

# 事業報告書

[令和 2(2020)年 4 月 1 日から令和 3(2021)年 3 月 31 日まで]

---



令和 3 年 5 月 26 日

学校法人 佑愛学園

## 法人の概要

### 1. 建学の精神

# 『佛心尽障』

(知恵と慈しみの心を持って障がいをもつ人々の心身を広く支える)

### 2. 学校法人の沿革

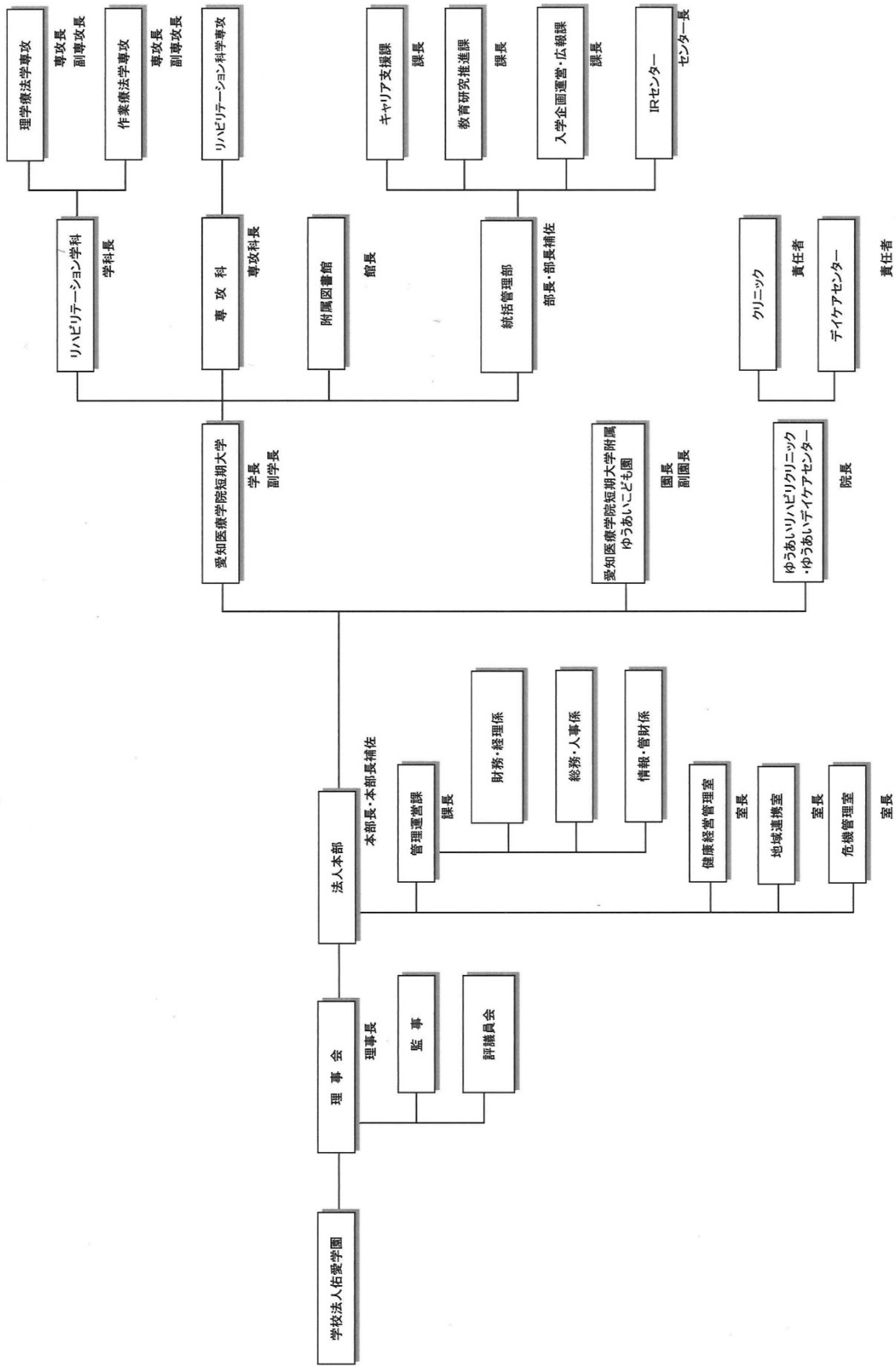
表1 沿革

| 年月          | 内容  |
|-------------|---|
| 昭和 57 年 3 月 | 学校法人佑愛学園 設立認可   |
| 昭和 57 年 4 月 | 専門学校愛知医療学院 理学療法学科設置 (入学定員 30 名)                           |
| 平成 6 年 4 月  | 専門学校愛知医療学院 作業療法学科設置 (入学定員 40 名)<br>同 理学療法学科定員増(入学定員 40 名) |
| 平成 9 年 4 月  | 日本福祉建築専門学校 福祉建築学科設置 (入学定員 80 名)                           |
| 平成 16 年 3 月 | 同 閉校  |
| 平成 20 年 4 月 | 愛知医療学院短期大学 リハビリテーション学科設置                                  |
| 平成 22 年 3 月 | 専門学校愛知医療学院 閉校   |
| 平成 22 年 4 月 | 愛知医療学院短期大学 専攻科リハビリテーション科学専攻設置                             |
| 平成 26 年 6 月 | 愛知医療学院短期大学附属<br>ゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンター設置              |
| 令和 2 年 4 月  | 愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園設置                                    |

### 3. 設置する学校・学科など(2021 年 3 月 31 日現在)

- (1)愛知医療学院短期大学 リハビリテーション学科・専攻科リハビリテーション科学専攻  
愛知県清須市一場 519 番地
- (2)愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園(幼保連携型認定こども園)  
愛知県清須市一場 558 番地 2
- (3)医療・福祉業(愛知医療学院短期大学附属ゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンター)  
愛知県清須市一場 518 番地

学校法人佑愛学園 組織図(2020.4～)



4.法人の組織図

5. 学校・学科等の学生数の状況

表2 学生数の状況

(令和2年5月1日現在)

| 学校等                          | 区分                 | 入学<br>定員数 | 入学者数 | 収容定員 | 現員数 |
|------------------------------|--------------------|-----------|------|------|-----|
| 愛知医療学院<br>短期大学               | リハビリテーション学科理学療法学専攻 | 40        | 50   | 120  | 150 |
|                              | リハビリテーション学科作業療法学専攻 | 40        | 39   | 120  | 112 |
|                              | 専攻科リハビリテーション科学専攻   | 20        | 7    | 20   | 9   |
|                              | 計                  | 100       | 96   | 260  | 271 |
| 愛知医療学院<br>短期大学附属<br>ゆうあいこども園 | 0歳児                |           |      | 10   | 8   |
|                              | 1歳児                |           |      | 10   | 10  |
|                              | 2歳児                |           |      | 10   | 10  |
|                              | 3歳児                |           |      | 35   | 35  |
|                              | 4歳児                |           |      | 35   | 27  |
|                              | 5歳児                |           |      | 35   | 22  |
|                              | 計                  |           |      | 135  | 112 |

6. 役員の概要

定数 理事7名・監事2名

表3 理事・監事

(平成30年6月22日～令和4年6月21日)

| 区分   | 氏名    | 常勤・非常勤の別 | 摘要       |       |
|------|-------|----------|----------|-------|
| 理事長  | 丹羽 治一 | 常 勤      | 昭和57年4月  | 理事就任  |
|      |       |          | 平成2年3月   | 理事長就任 |
| 常務理事 | 石川 清  | 常 勤      | 平成30年6月  | 理事就任  |
| 理事   | 舟橋 啓臣 | 常 勤      | 平成22年10月 | 理事就任  |
|      |       |          | 令和3年3月   | 理事辞任  |
| 理 事  | 小川由美子 | 常 勤      | 平成26年6月  | 理事就任  |
| 理 事  | 田原 靖子 | 常 勤      | 令和2年4月   | 理事就任  |
| 理 事  | 中島 俊朗 | 非常勤      | 昭和57年4月  | 理事就任  |
|      |       |          | 平成10年5月  | 理事辞任  |
|      |       |          | 平成17年5月  | 理事就任  |
| 理 事  | 和田 典之 | 非常勤      | 平成30年6月  | 理事就任  |
| 監 事  | 丹羽 義治 | 非常勤      | 平成14年5月  | 監事就任  |
| 監 事  | 式庄 憲二 | 非常勤      | 平成26年6月  | 監事就任  |

評議員定数 15名

表4 評議員

(平成30年6月22日～令和4年6月21日)

| 氏名    | 主な現職など                                       |
|-------|--|
| 丹羽 治一 | 学校法人佑愛学園理事長                                  |
| 舟橋 啓臣 | 学校法人佑愛学園常務理事・愛知医療学院短期大学名誉学長<br>(令和3年3月評議員辞任) |
| 石川 清  | 学校法人佑愛学園理事・愛知医療学院短期大学学長                      |
| 中島 俊朗 | 学校法人佑愛学園理事・味美中島歯科医院                          |
| 小川由美子 | 学校法人佑愛学園理事・法人本部長                             |
| 和田 典之 | 学校法人佑愛学園理事・株式会社和田製作所代表取締役                    |
| 田原 靖子 | 学校法人佑愛学園理事・愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園園長            |
| 岡田 久  | 公立陶生病院中央リハビリテーション部第3理学療法室室長                  |
| 天野 孝介 | 特別養護老人ホーム施設長                                 |
| 片岡 寿雄 | 岩倉病院リハビリテーションセンター部長                          |
| 阪井 義孝 | 阪井義孝公認会計士事務所所長                               |
| 林 由恵  | 五条川リハビリテーション病院作業療法士                          |
| 横井 清  | ゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンター院長                 |
| 杉田 貴信 | 杉田労務管理事務所所長                                  |
| 加藤 真弓 | 愛知医療学院短期大学副学長                                |
| 山田 和政 | 星城大学リハビリテーション学部長                             |

7. 教職員の概要

表5 法人本部・愛知医療学院短期大学教職員

令和2年5月1日現在(単位:人)

| 区分        |       | 法人本部          | 愛知医療学院<br>短期大学 | 合計        |           |
|-----------|-------|---------------|----------------|-----------|-----------|
| 教育職員      | 本務    | 学長(教授)        | 0              | 1         | 1         |
|           |       | 教授            | 0              | 6         | 6         |
|           |       | 准教授           | 0              | 5         | 5         |
|           |       | 講師            | 0              | 3         | 3         |
|           |       | 助教            | 0              | 5         | 5         |
|           |       | 助手            | 0              | 0         | 0         |
|           |       | <b>本務教員合計</b> | <b>0</b>       | <b>20</b> | <b>20</b> |
| 兼務        | 非常勤講師 | 0             | 50             | 50        |           |
| 職員        | 本務    | —             | 4              | 8         | 12        |
|           |       | <b>本務職員合計</b> | <b>4</b>       | <b>8</b>  | <b>12</b> |
|           | 兼務    | —             | 2              | 3         | 5         |
| <b>合計</b> |       | <b>6</b>      | <b>81</b>      | <b>87</b> |           |

表6 愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園職員 令和2年5月1日現在(単位:人)

| 区 分         |               | こども園          | 合 計       |
|-------------|---------------|---------------|-----------|
| 教育・保育<br>職員 | 園長            | 1             | 1         |
|             | 本務            | 保育教諭          | 12        |
|             |               | <b>本務教員合計</b> | <b>13</b> |
|             | 兼務            | 保育教諭          | 7         |
|             | 兼務            | 非常勤講師         | 6         |
| 職員          | 本務            | —             | 1         |
|             | <b>本務職員合計</b> | <b>1</b>      | <b>1</b>  |
|             | 兼務            | —             | 2         |
| <b>合 計</b>  |               | <b>29</b>     | <b>29</b> |

表7 収益事業(愛知医療学院短期大学附属ゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンター)職員

令和2年5月1日現在(単位:人)

| 職 種        | 専任        | 兼任        | 計         |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| 医 師        | 1         | 4         | 5         |
| 看護師        | 1         | 2         | 3         |
| 理学療法士      | 4         | 3         | 7         |
| 作業療法士      | 2         | 0         | 2         |
| 介護福祉士      | 0         | 2         | 2         |
| 受付・請求事務    | 2         | 2         | 4         |
| リハビリ助手・運転手 | 0         | 3         | 3         |
| <b>合 計</b> | <b>10</b> | <b>16</b> | <b>26</b> |

## 事業の概要

### 1.理事会の開催

令和2年度理事会の開催状況、議事内容は以下のとおりである。

表8 令和2年度理事会開催状況

| 開催年月日      | 出席者数             | 監事の出席状況 | 議事内容  |
|------------|------------------|---------|---|
| 令和2年5月26日  | 7/7              | 2/2     | 第1号議案 令和元年度事業報告(案)及び決算報告(案)について                   |
|            |                  |         | 第2号議案 評議員の選任について                                  |
|            |                  |         | 第3号議案 愛知医療学院短期大学緊急学生支援について                        |
| 令和2年7月27日  | 7/7              | 2/2     | 第1号議案 愛知医療学院短期大学専攻科リハビリテーション科学専攻のR3年度募集停止の再検討について |
| 令和2年8月28日  | 7/7              | 2/2     | 第1号議案 寄付行為の変更について                                 |
|            |                  |         | 第2号議案 令和2年度第一次補正予算について                            |
|            |                  |         | 第3号議案 愛知医療学院短期大学学則変更について                          |
|            |                  |         | 第4号議案 愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園園則変更について                |
|            |                  |         | 第5号議案 各種規程の変更・追加について                              |
|            |                  |         | 第6号議案 愛知医療学院短期大学教室等用途変更について                       |
|            |                  |         | 第7号議案 教職員の退職・採用について                               |
| 令和2年9月28日  | 7/7              | 2/2     | 第1号議案 職員の給与に関する規程の変更について                          |
| 令和2年11月4日  | 7/7<br>(内、意思表示1) | 1/2     | 第1号議案 職員の給与に関する規程の変更について                          |
| 令和2年12月14日 | 7/7              | 2/2     | 第1号議案 理事の変更について                                   |
|            |                  |         | 第2号議案 令和2年度第二次補正予算について                            |
|            |                  |         | 第3号議案 理事の職務について                                   |
|            |                  |         | 第4号議案 各種規程の変更・追加について                              |
|            |                  |         | 第5号議案 職員の定年延長について                                 |
|            |                  |         | 第6号議案 職員の定年退職延長について                               |
|            |                  |         | 第7号議案 愛知医療学院短期大学学則変更について                          |
| 令和3年3月29日  | 7/7<br>(内、意思     | 2/2     | 第1号議案 令和3年度事業計画(案)および収支予算(案)について                  |

|      |       |                                   |
|------|-------|-----------------------------------|
| 表示1) | 第2号議案 | 愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園園則変更について      |
|      | 第3号議案 | 各種規程の変更について                       |
|      | 第4号議案 | 愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園苦情処理規程の施行について |
|      | 第5号議案 | 学校法人佑愛学園組織図について                   |

## 2.評議員会の開催

令和2年度評議員会の開催状況、議事内容は以下のとおりである。

表9 令和2年度評議員会開催状況

| 開催年月日      | 出席者数               | 監事の出席状況 | 議事内容  |
|------------|--------------------|---------|---|
| 令和2年5月26日  | 15/15<br>(内、意思表示2) | 2/2     | 第1号議案 令和元年度事業報告ならびに決算報告について                 |
| 令和2年8月28日  | 16/16<br>(内、意思表示3) | 2/2     | 第1号議案 寄附行為の変更について<br>第2号議案 令和2年度第一次補正予算について |
| 令和2年12月14日 | 16/16<br>(内、意思表示4) | 2/2     | 第1号議案 令和2年度第二次補正予算について                      |
| 令和3年3月29日  | 15/16<br>(内意思表示4)  | 2/2     | 第1号議案 令和3年度事業計画(案)および収支予算(案)について            |

## 3.監事の職務執行状況

表10 令和2年度監事の職務

| 職務内容       | 実施時期           | 職務執行状況  |
|------------|----------------|---|
| 理事会・評議員会出席 | 理事会<br>評議員会開催時 | ①理事会・評議員会に出席し、議案の説明、審議経過及び議決内容を確認し、業務執行の状況を把握するとともに監事として意見を具申 |
| 令和1年度分監事監査 | 令和2年5月12日      | ①業務監査<br>②財産監査  |

## 4.法人全体の取り組み

### (1)創立40周年を見据えた第二期中期計画(2019～2023)年度の推進

本法人の中期計画の概要は以下のとおりです。



第二期中期計画では、愛知医療学院短期大学、附属ゆうあいこども園、およびゆうあいリハビリクリニック・デイケアセンターの明るい将来展望が開けるよう積極的な改革を推進します。

- ①愛知医療学院短期大学が持続的な発展をとげるために、経営の根幹である学生数確保が必須要件であり、そのための大きな要素である理学療法士・作業療法士の養成教育の質を追求するとともに、本学のブランド力を高めていきます。
- ②収益事業部門であるゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンターにおける経営の安定を目指し、取り組むべき事項をまとめ実行します。
- ③2020年度に開園する認定こども園については、清須市からのスムーズな移行と、本法人ならではの特色を発揮できるよう周到に準備を進めます。

法人の目指す姿は図1に示す通り、3つの組織が三位一体となって地域との繋がりをより強固なものとすることであり、法人の創立40周年に向けてその実現を推進します。

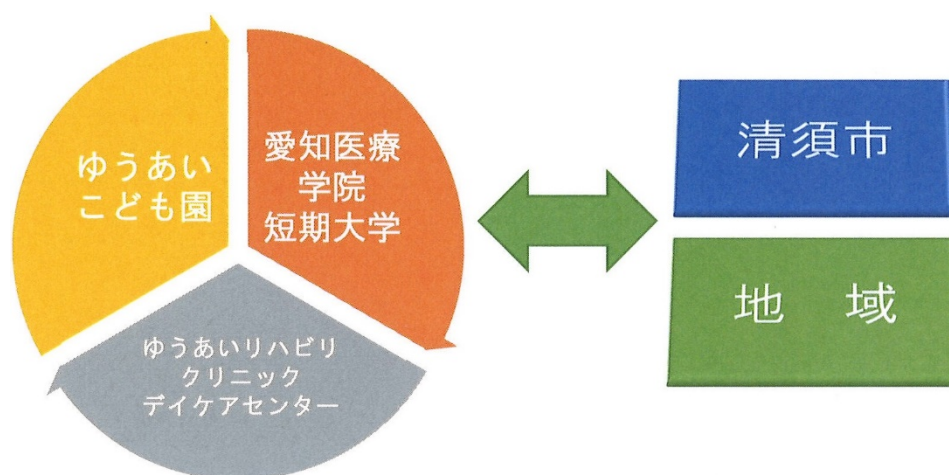


図1 学校法人佑愛学園第二期中期計画

- ①のブランド力を高めることについては、「新学長としての抱負」において示された「地域社会に貢献する学園」、「官学連携事業の充実・発展」、「障がい者スポーツの啓蒙・普及活動」、「産学連携事業の推進」、「災害医療救護」の5つの事業について、積極的な推進に努めた。諸活動の進捗は後述する。
- ②の収益事業の経営改善については、年々わずかながら改善傾向である。今後さらなる取り組みを推進していく。
- ③こども園は112名の園児を迎え、運用を開始した。

## 5.令和2年度事業計画に基づく事業の進捗

令和2年度は、第二期中期計画を確実に推進するため、また、創立40周年に向けた事業計画(図2)と予算を策定し、実行してきました。令和2年度重点施策の進捗以下のとおりです。

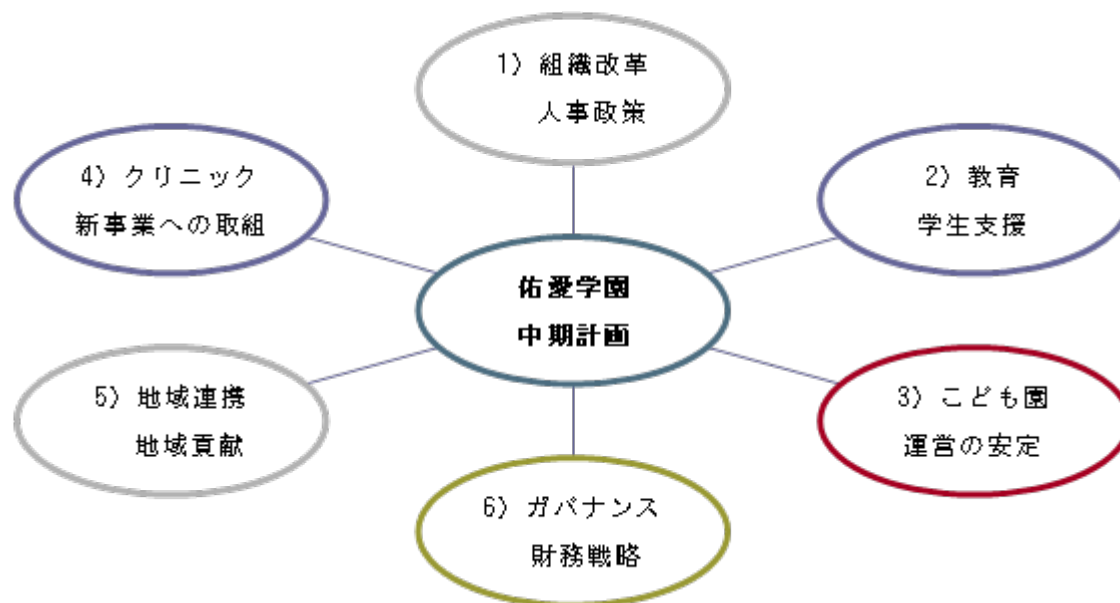


図2 2020年度重点施策

### (1)組織改革・人事政策

愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園の運用開始に伴い、園長、副園長、事務長を配置するとともに、保育教諭26名を採用した。また、法人本部に健康経営管理室、地域連携室、危機管理室を設置した。

短期大学では、11月の副学長(教育担当)の発令とともに、後任の理学療法学専攻専攻長、および副専攻長の発令、作業療法学専攻副専攻長を発令し、新組織による体制で運用を開始した。また、統括管理部の異動も行った。

コーチングは2年目となり、令和2年度のプログラム参加者は10名(短大から6名・こども園から3名・クリニックから1名)であり、その他キーマン、リーダーシップアセスメント評価者、事務局として参加した。

### (2)教育・学生支援

[新型コロナウイルスに関して]

新型コロナウイルス感染症への対応で新年度がスタートした。その対応について、記録として以下に示す。

#### ①危機対策本部の活動

令和2年3月に立ち上げた危機対策本部は、学生指導や判断に迷うことがないようにガイドライン策定、マニュアル整備とともに活動指針を定め、随時活動レベルの見直しをしてきた。

#### ②学内施設の利用禁止

3月20日より、学生の学内施設利用を禁止した。4月1日入学式、2日からオリエンテーション、健康診断等を行い、6日から授業を開始する予定であったが、すべての行事を中止、開講日を4月20日に延期した。

### ③ 遠隔授業導入に向けた準備と実施

4月7日に愛知県が特定警戒都道府県の指定を受けたことにより、4月20日から対面授業を行う予定を全て遠隔授業で行うことを決定、4月11日に学生に対し、遠隔授業を実施する旨を通知した。

4月上旬には学生を対象にアンケート調査により、遠隔授業を受けるための通信機器の保有、ネットワーク環境について確認した。パソコンを保有せずスマートフォンのみの学生、パソコンは保有しているがカメラが搭載されていない者、ネット環境を整備していない者など遠隔授業のための環境が整備できていない学生がいることを事前に把握しており、学生貸出用として、ノートパソコン1台、Webカメラ5台を4月に購入した。

遠隔授業を実施するために必要な6講義室(1学科・2専攻・3年制をクラス毎とした)のうち、まず4講義室について環境整備を行った。遠隔授業を行う教室には、教員が保有するパソコンやWebカメラを借用することで授業を開始することができた。なお、オンデマンド型ではなく、科目別に作成したGoogle Classroomを使いライブ型で実施した。

### ④ 教職員研修会の開催

4月20日から遠隔授業実施にあたり、全教職員を対象に操作や運用に関する説明会を開催した。同時に図書館司書から著作権に関する説明を行った。

### ⑤ 臨床実習への対応

全ての臨床実習生を学外の施設で実施することが困難となり、実習の代替として、また不足分を学内での演習や実習等により対応した。内部教員は多くの時間を学内演習や実習に費やした。

### ⑥ 学生支援

学生を対象に遠隔授業で実施するGoogle Classroomを使用し説明会を開催した。操作方法の説明をはじめ、通信状況等の確認を行った。著作権についても説明した。

学生の資料のダウンロード等に掛かる通信費や印刷の手間を減らすために、授業用資料を自宅へ郵送する等の工夫も行ってきた。また、授業後には振り返りフォーム(アンケート)により、遠隔授業の問題点や理解度等を確認している。受講の状況や、振り返りフォームの返信や課題提出が遅れる学生(特に1年生の一度も来学していない学生)の情報は教職員が共有し、学生に連絡する等、早期に挫折することがないように配慮してきた。

また、学生には、体調管理等チェックシートの提出を求め、学習アドバイザーが把握・管理した。

## 体調管理等チェックシート

専攻名 \_\_\_\_\_ 氏名 \_\_\_\_\_

●朝の起床時に検温し、記載する。

●症状欄の記入方法:

咳・くしゃみ、のどの痛み、鼻水のなどの風邪様の症状がある場合、該当箇所に○をつける。他に症状はカッコ内に記載する。症状のない場合は、症状無しに○をつける。

| 月      | 火      | 水      | 木      | 金      | 土      | 日      |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 3月22日  | 3月23日  | 3月24日  | 3月25日  | 3月26日  | 3月27日  | 3月28日  |
| _____℃ | _____℃ | _____℃ | _____℃ | _____℃ | _____℃ | _____℃ |
| 咳・くしゃみ | 咳・くしゃみ | 咳・くしゃみ | 咳・くしゃみ | 咳・くしゃみ | 咳・くしゃみ | 咳・くしゃみ |
| のどの痛み  | のどの痛み  | のどの痛み  | のどの痛み  | のどの痛み  | のどの痛み  | のどの痛み  |
| 鼻水     | 鼻水     | 鼻水     | 鼻水     | 鼻水     | 鼻水     | 鼻水     |
| 他( )   | 他( )   | 他( )   | 他( )   | 他( )   | 他( )   | 他( )   |
| 症状無し   | 症状無し   | 症状無し   | 症状無し   | 症状無し   | 症状無し   | 症状無し   |
| 3月29日  | 3月30日  | 3月31日  | 4月1日   | 4月2日   | 4月3日   | 4月4日   |

### ⑦緊急事態宣言の解除

5月14日に緊急事態宣言が解除され、6月1日から12日までは分散登校とし、学生半数ずつの交代制で登校を始めた。教室が密の状態にならないよう半数の学生は対面授業により、半数は遠隔授業により受講している。6月14日からは通常に近い形での授業を再開し、対策として遠隔授業と対面授業を併用で運用した。また、同一の講義室で実施する100名規模の授業は、密にならないように教室を2つに分け、一方の教室で対面授業を行い、他方の教室ではプロジェクターを用いてライブ配信するための機器を整備し、運用を行った。

### ⑧教育機会の確保

4月19日まで全ての施設について学生の利用を禁止したが、その間、学習機会を確保するために課題等により学生の学習時間が減ることがないように努めた。

また、専任教員による学習アドバイザーや学生支援室職員は、メールや電話で学生からの相談等に応じ、経済的な相談や心のケアに努めてきた。さらに、休講中の感染症対策に関する情報提供や健康チェック表により体温計測や体調変化等について、毎日学習アドバイザーにメールで連絡することを義務付けた。

4月20日から遠隔授業の開始と同時にオンラインで学生との面談も始めた。また、週1回(毎週月曜日)は、これまで一堂に会して行っていた学生アドバイザーと担当学生のミーティングをGoogle Meetを利用して開催した。

### ⑨新型コロナウイルス感染拡大に伴う緊急学生支援

支援金(短期大学学生1名10万円、専攻科学生1名5万円)の給付を行った。

### ⑩情報発信

学長メッセージを11回発信し、注意喚起に努めてきた。また、副学長、専攻長、学習アドバイザー、学生支援室等から学習に関すること、注意喚起、奨学金のこと、応援メッセージ等様々な内容について配信し、学生の学習、安全確保に努めた。また、学内のあらゆる場所にポスターを掲示し、啓発強化に努めた。

### [主な学長メッセージ]

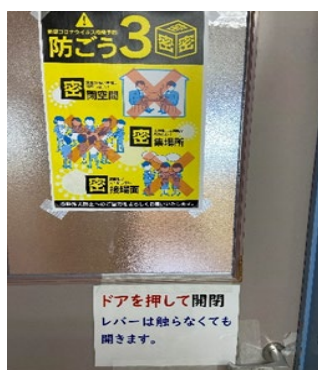
- ・4/1:入学にあたってのお祝いのことば
- ・4/17:新型コロナウイルス感染拡大に伴う本学の対応について
- ・5/1:新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急学生支援について
- ・5/15:新型コロナウイルス感染拡大防止のための行動について(改定)

- ・5/15: 今後の授業計画について
- ・6/29: 気を緩めることなく基本的な感染対策を継続する「新しい生活様式」の徹底を!
- ・11/20: 新型コロナ感染拡大防止のための注意喚起、および、学生支援金の配布について
- ・12/20: いま一度気を引き締めて、我慢の年末年始を過ごしてください
- ・1/13: 愛知県にも非常事態宣言が発出されました

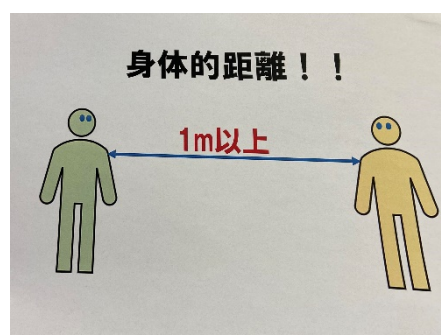
学生の皆さんは強い危機感をもって感染防止対策の徹底と適切な行動をとるようにして下さい

- ・1/15: 昨日の愛知県の非常事態宣言発出を受け、「本学園の活動レベルは4. 厳重警戒」となりました
- ・2/22: 3年生の皆さんへ 文部科学省からの緊急事態宣言に伴う留意事項について

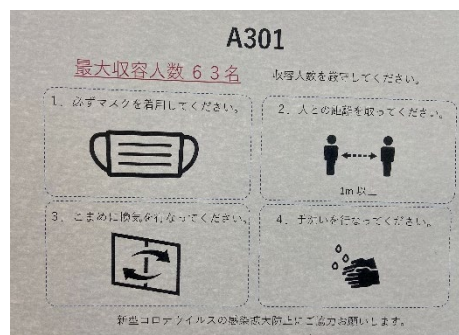
#### [ポスター掲示例]



トイレ入口への啓発ポスター掲示



学内のあらゆる場所にソーシャルディスタンスの啓発ポスター掲示



各教室入口にコロナ禍での収容人数を明示

#### ① 感染防止と学習機会確保の両立

学生の「学びを止めない」ために、またキャンパス内で安心・安全に過ごせるように様々な対策、取り組みを行ってきた。また、講義室別に密にならない収容人数を予め設定するとともに、ソーシャルディスタンスを保つために、座席を指定した。

#### [施設・設備の例]



後援会寄贈によりオートアルコールディスペンサー (自動手指消毒器) 10台設置



学生ホールの飛沫防止パーテーション



学生支援室の飛沫防止パーテーション

#### [教育・学生支援]

教員組織新体制での運用、および理学療法士・作業療法士養成校指定規則変更に伴う新教育課程による運用を開始した。Webシラバスの運用も開始した。

コロナ禍の中においても、本学の強みを生かした教育・学生支援への取り組みを推進することができた。

全学を挙げた国家試験対策推進の結果、理学療法学専攻は受験者38名中34名合格(合格率89.5%)、作業療法学専攻は受験者28名中26名合格(合格率92.9%)、研究生は受験者1名中1名合格した。

専攻科については、令和2年度を以って学生募集を停止することになっていたが、全教職員で審議し、継続することを決定した。また、職業実践力育成プログラム(BP)として認定を受けた。「職業実践力育成プログラム」(BP)とは、大学・大学院・短期大学・高等専門学校におけるプログラムの受講を通じた社会人の職業に必要な能力の向上を図る機会の拡大を目的として、大学等における社会人や企業等のニーズに応じた実践的・専門的なプログラムを文部科学大臣より認定される。

専攻科の定員を20名から10名に変更し、適性な定員確保を目指していく。

### (3) 愛知医療学院短期大学附属ゆうあいこども園開園

#### [経営方針]

保育教諭が一丸となって園児が安心・安全に生活ができるよう努めるとともに、教育理念の実現に向けた取り組みなど早期の安定稼働に努める。また、三位一体の取り組みなど、ゆうあいこども園の特色を出していく。

#### [教育・保育理念]

つよいこ…失敗を恐れず、何事にも挑戦できる精神力を身に付ける

やさしいこ…友達の気持ちを受け止め、受け入れる優しさを育てる(佛心尽障)

かんがえるこ…自ら進んで、物事を考える力を身に付ける

上記の経営方針、教育・保育理念を掲げ開園した。新型コロナウイルスの感染拡大防止のために入園式を縮小し、各保育室で実施した。開園早々からの休園要請に伴い、一部の園児のみで教育・保育を実施となった。1年が経過し、本園の特色を出せたことがある反面、課題も多くある。また、コロナ禍のため自粛せざるを得なかった事業もある。次年度に向けて、課題の改善とともに新たな事業を推進していく予定である。



生活発表会



卒園式

#### (4)愛知医療学院短期大学附属ゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンターの活性化

デイケアセンターでは、新型コロナウイルス感染症リスクを心配した利用控えの件数が増加し、売上に大きく影響した。反面クリニックでは売り上げを伸ばし、その結果、クリニック、デイケアセンターの合計で前年度比25%増となった。来年度に向けて一層の取り組みを推進していく。

コロナ禍においては、臨床実習施設として大きな役割を果たした。

名称を愛知医療学院短期大学附属ゆうあいリハビリクリニック・ゆうあいデイケアセンターに変更した。これまでの取組の成果を踏まえ、三位一体の一層の連携・協働を推進していく。

表11 ゆうあいリハビリクリニック・デイケアセンター収支

(単位:千円)

| 年度    | 平成26年度<br>(第1期) | 平成27年度<br>(第2期) | 平成28年度<br>(第3期) | 平成29年度<br>(第4期) | 平成30年度<br>(第5期) | 令和1年度<br>(第6期) | 令和2年度<br>(第7期) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| 売上高   | 19,476          | 48,943          | 54,391          | 64,365          | 69,880          | 73,710         | 75,525         |
| 当期純損失 | 58,498          | 39,008          | 37,104          | 27,520          | 25,676          | 24,074         | 24,110         |

#### (5)地域連携・地域貢献

官学連携の大きな事業である清須市民げんき大学は、第4期生を迎えた。毎年度アンケート調査等による検証を行い、年々充実を図っている。げんき大学同窓会が発足され、地域での一層の活動が期待される。

3月には、明治安田生命保険相互会社と地方創生に関する包括連携協定を締結した。高齢者支援、健康づくり、人材育成等に関することについて相互に連携・協力し、推進していく。



清須市民げんき大学



明治安田生命保険相互会社との包括連携協定締結式

#### (6)ガバナンス・財務戦略

理事会は、理事7名および監事2名で構成し、業務執行に関する重要事項を審議するため6回開催した。また、常任理事会を毎月開催し、意思決定の迅速化に努めるとともに、全ての決定事項は理事会で報告した。3月の愛知医療学院短期大学名誉学長の退職に伴う理事辞任により、後任としてゆうあいリハビリクリニック・デイケアセンター院長を選出、4月に就任する。クリニック・デイケアセンターの経営課題の解決に向けて、理事会一丸となって取り組む予定である。

3月の理事会において、理事の職務を定めた。各理事がそれぞれの役割を果たすことで、本法人の目的達成に繋げ、法人の運営基盤の持続的成長と中期計画の推進を図っていく。

評議員会は学識経験者、卒業生、教職員から選出した16名で構成し、予算と決算を含む法人の重要な事項の諮問や決定を行う機関として、定例2回を含む全3回開催した。

監事は、理事会、評議員会へ出席し、審議経過およびその結果を確認し、監事として意見を述べた。法人全般の業務監査では、各会議録等関係書類の確認をはじめ法人本部長、学科長、専攻長等への聞き取りを通して業務監査・教学監査を実施した。さらに公認会計士と連携し、業務状況の監査、財産状況の監査等について、情報共有した。

#### (7)その他

令和3年1月に衛生委員会を発足、職員1名が衛生管理者の資格を取得した。衛生委員会では、本法人の職員の災害及び疾病の予防、健康の保持増進並びに職場環境の改善向上を図っていく。

コロナ禍における業務遂行の手段として、Web会議の導入、電子決裁の導入、在宅勤務の導入等を行った。



基本計画達成状況

[1] 組織改革・人材育成

| No. | 項目          | アクションプランと実績   | 実施時期   |
|-----|-------------|---|--|
| 1-1 | 組織改革        | ① 創立 40 周年に向けたコーチング・プロジェクト 2 期生(10 名)<br>② 健康経営の取り組み強化<br>(プロジェクトの充実、衛生委員会の設置)<br>③ 従来の図書館を附属図書館に移行<br>④ 法人組織の改編<br>健康経営管理室・地域連携室・危機管理室の新設<br>⑤ 法人本部・統括管理部に部長補佐配置<br>⑥ 短大の新教育体制(教育担当副学長・新学科長・専攻長・副専攻長)<br>⑦ こども園の管理体制(園長・副園長・事務長) | ① 9 月～<br>② 通年<br>③ 4 月～<br>④ 4 月～<br>⑤ 4 月～<br>⑥ 4 月～<br>⑦ 4 月～ |
| 1-2 | 委員会等の効率化    | ① 委員会等組織の改編<br>② プロジェクトのポジションを明確化<br>③ ICT 活用(Web 会議の導入)  | ① 4 月～<br>② 4 月～<br>③ 7 月～                                       |
| 1-3 | 将来を見据えた人事施策 | ① 専任教職員の昇任<br>② 嘱託職員の正職員への登用<br>③ 法人本部・統括管理部職員の人事評価導入<br>④ 教員評価の検証・改善<br>⑤ 中期計画を見据えた採用計画の検討<br>⑥ 人員配置適正化の検討   | ① 4 月～<br>② 4 月～<br>③ 4 月～<br>④ 7 月～<br>⑤ 7 月～<br>⑥ 7 月～         |
| 1-4 | 働き方改革への対応   | ① 時間有休の導入<br>② ワークライフバランスの推進<br>・ 勤怠システムの本格稼働<br>・ 業務効率化による働き方の見直し<br>・ ICT 化(電子決裁システムの導入)<br>・ 業務の外注の検討  | ① 通年<br>・ 4 月～<br>・ 通年<br>・ 7 月～<br>・ 未実施                        |

[2]愛知医療学院短期大学教育の質保証

| No. | 項目              | アクションプランと実績  | 実施時期  |
|-----|-----------------|--|---|
| 2-1 | 教育の質保証          | ①両専攻の一体的運営・教育の実施<br>②データ分析による教育、学生(教育)支援の早期対応<br>③アクティブラーニング活用による主体的な学びの促進<br>④学生特待生を活用したピア・サポート活動の導入<br>⑤FD & SD研修会<br>・全教職員による意見交換会 1 回<br>・FD & SD研修会 1 回<br>・SD 研修会 4 回<br>⑥臨床実習の学内実習への振り替え<br>(一部ゆうあいデイケアセンターの協力を得て実施)<br>⑦オンライン授業実施に伴う学生調査実施 | ①4月～<br>②4月～<br>③通年<br>④未実施<br>⑤<br>・10月<br>・3月<br>・通年<br>⑥通年<br>⑦4月・9月 |
| 2-2 | カリキュラム改革        | ①新教育課程による運用開始<br>②新カリキュラム・マップ, 新カリキュラム・ツリーによる体系的な教育課程の構築<br>③Webポータルの利用<br>(シラバス、試験結果の参照、出欠照会、成績・単位修得照会)<br>④シラバスの充実   | ①4月～<br>②4月～<br>③4月～<br>④通年   |
| 2-3 | 国家試験対策強化        | ①全員合格を目指した取り組みの強化<br>・宅ドリル便の採用他  | ①通年   |
| 2-4 | 志願者・入学者の確保      | ①高等学校訪問回数:275回<br>②本学の魅力を打ち出したオープンキャンパスの実施<br>・10日(回)計画、8日(回)実施、内2日(回)はWeb開催<br>・参加者:受験生242名・保護者96名)<br>③大学入学者共通テスト等入試改革への対応<br>④アドミッションポリシーに共感し、目的意識が高い学生を確保するための入学試験再構築<br>・学力の3要素を評価するための口頭試問の導入<br>⑤令和3年度志願者数161名・入学者数84名                      | ①通年<br>②通年<br>③随時<br>④随時<br>⑤-  |
| 2-5 | 自己点検・評価<br>外部評価 | ①自己点検・評価実施<br>②一般社団法人 リハビリテーション教育評価機構の認定   | ①8月～<br>②コロナ禍により次   |

|      |                | 評価受審<br>③WFOT への申請・認定  | 年度へ延期<br>③4月～                                 |
|------|----------------|--|---|
| 2-6  | 研究力向上          | ①若手研究者の科研費申請(1件申請)<br>②科研費申請(4件申請・継続3件)<br>③健康・医療分野の研究開発の推進と地域への還元<br>④紀要発刊                                    | ①5月<br>②9～11月<br>③随時<br>④3月                   |
| 2-7  | 教育環境整備         | ①学生の無線LAN使用に関する申請制度を廃止<br>②教具の新規購入・買い替え<br>③ICTを活用した教育・学修支援の検討<br>(学則変更を含む)                                    | ①6月～<br>②4月～<br>③随時                           |
| 2-8  | 高大接続           | ①高等学校でのキャリア教育の推進を目的とした出前講義実施(10回)<br>②パラリンピックに関連して障がい者スポーツ推進を目的とした積極的な出前講義実施                                   | ①随時<br>②未実施                                   |
| 2-9  | 学生支援           | ①特待生制度の導入(対象者3名)<br>②新修学支援制度への対応(対象者19名)<br>③奨学金「夢サポート奨学金A」(対象者1名)<br>④学納金の分納(3名)<br>⑤就職説明会(オンライン)<br>⑥個別懇談会実施 | ①4月～<br>②4月～<br>③4月～<br>④4月～<br>⑤10月<br>⑥11月～ |
| 2-10 | ステークホルダーへの意見聴取 | ①実習先・地域等へ意見聴取、教育への反映<br>②卒業生への意見聴取、教育への反映<br>(就職先アンケートの実施)   | ①未実施<br>②9月                                   |
| 2-11 | 校舎各室の用途変更      | ①養成校指定規則変更への対応   | ①8月   |
| 2-12 | 専攻科            | ①専攻科継続の決定<br>②令和3年度からの教育課程見直し・学則変更<br>③文科省BP申請   | ①7月<br>②8月～<br>③10月                           |

[3]ゆうあいこども園の運営

| No. | 項目       | アクションプランと実績  | 実施時期  |    |     |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
|-----|----------|--|---|----|-----|----|----|----|-----|----|---|---|---|---|-----|----|---|---|----|----|-----|----|---|---|----|----|-----|----|---|----|---|----|-----|----|---|----|---|----|-----|----|---|----|---|----|----|-----|----|----|----|-----|---|
| 3-1 | こども園開園   | <p>①保育教諭28名・事務長1名・運転手2名</p> <p>②園児数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>定員</th> <th>1号</th> <th>2号</th> <th>3号</th> <th>合計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0歳児</td> <td>10</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>1歳児</td> <td>10</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>2歳児</td> <td>10</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>3歳児</td> <td>35</td> <td>5</td> <td>30</td> <td>-</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>4歳児</td> <td>35</td> <td>5</td> <td>22</td> <td>-</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>5歳児</td> <td>35</td> <td>4</td> <td>18</td> <td>-</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>135</td> <td>14</td> <td>70</td> <td>28</td> <td>112</td> </tr> </tbody> </table> <p>③清須市・市内小学校、他園等との連携・交流</p> |   | 定員 | 1号  | 2号 | 3号 | 合計 | 0歳児 | 10 | - | - | 8 | 8 | 1歳児 | 10 | - | - | 10 | 10 | 2歳児 | 10 | - | - | 10 | 10 | 3歳児 | 35 | 5 | 30 | - | 35 | 4歳児 | 35 | 5 | 22 | - | 27 | 5歳児 | 35 | 4 | 18 | - | 22 | 合計 | 135 | 14 | 70 | 28 | 112 | <p>①5/1 現在</p> <p>②5/1 現在</p> <p>③小学校との連携<br/>(3月)その他は未実施</p> |
|     | 定員       | 1号   | 2号  | 3号 | 合計  |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 0歳児 | 10       | -  | -   | 8  | 8   |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 1歳児 | 10       | -  | -   | 10 | 10  |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 2歳児 | 10       | -  | -   | 10 | 10  |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 3歳児 | 35       | 5  | 30  | -  | 35  |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 4歳児 | 35       | 5  | 22  | -  | 27  |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 5歳児 | 35       | 4  | 18  | -  | 22  |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 合計  | 135      | 14   | 70  | 28 | 112 |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 3-2 | 教育・保育の充実 | <p>①教育理念達成に向けた全園の取組み</p> <p>②年間・月案・日案の策定</p> <p>③専門教育(英語、ダンス、運動)</p> <p>④短大学生・教員との交流</p> <p>⑤ルグミー午睡チェックシステム採用</p>  | <p>① 通年</p> <p>② 通年</p> <p>③ 通年</p> <p>④ 通年</p> <p>⑤ 通年</p> |    |     |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 3-3 | 各種行事     | <p>①実施した行事<br/>入園式・編入式、クラス写真撮影、<br/>誕生日会(月1回)、身体測定(月1回)<br/>内科・歯科検診(年2回)、七夕まつり<br/>避難訓練(毎月1回)、夏祭り、夏の遊び<br/>芋掘り(5歳児)、不審者対応避難訓練、個人面談<br/>クリスマス会、節分の会、生活発表会、ひなまつり会<br/>卒園式</p> <p>②コロナ禍により中止した行事<br/>保育参観(年2回)、プラネタリウム見学(年長)<br/>水遊び・プール遊び、敬老会<br/>お散歩遠足(3~5歳児)、作品展(学園祭)<br/>餅つき、お別れ遠足(5歳児)</p>   | <p>① 通年</p>   |    |     |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |
| 3-4 | 食育の実践    | <p>①自園調理によるベジブロス採用</p> <p>②アレルギー対応、偏食、離乳食への対応</p> <p>③自園の畑・プランターで季節野菜を中心に、様々な食材に触れる体験</p>  | <p>① 通年</p> <p>② 通年</p> <p>③ 通年</p>                         |    |     |    |    |    |     |    |   |   |   |   |     |    |   |   |    |    |     |    |   |   |    |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |     |    |   |    |   |    |    |     |    |    |    |     |   |

|      |           |   |                                  |
|------|-----------|---|----------------------------------|
|      |           | ④年長児と短大(2年)との交流によるサツマイモの栽培。<br>サツマイモは持ち帰り。  | ④5～11月                           |
| 3-5  | アフタープログラム | ①英語・ダンス・体操  | ①5月～                             |
| 3-6  | 官公庁等申請手続き | ①目的等(園則)の変更<br>②加算率認定申請<br>③赤道(園地)交換の手続き<br>④県指導監査(書面監査のみ・指導事項なし)                                 | ①3月<br>②10月<br>③通年<br>④2月        |
| 3-7  | 保護者との連携   | ①積極的な保護者とのコミュニケーション<br>②キッズリー(連絡帳・個別連絡・保護者連絡等の専用アプリ)の採用<br>③ブログにより情報配信<br>④ご意見箱設置<br>⑤保護者アンケートの実施 | ①通年<br>②通年<br>③随時<br>④4月～<br>⑤3月 |
| 3-8  | 三位一体の交流   | ①短大とこども園の交流(コロナ禍により実施できる内容に制限があったが、可能な範囲、方法で実施)   | ①随時                              |
| 3-9  | 子育て支援事業   | ①園庭開放<br>②子育て相談<br>③病児・病後児保育の導入の検討  | ①中止<br>②中止<br>③中止                |
| 3-10 | 園児募集      | ①募集要項の作成<br>②入園願書の配付・受付<br>③入園説明会の開催  | ①4月～<br>②9月～<br>③2月              |
| 3-11 | 人事計画      | ①保育教諭が不足することがないよう万全を期す<br>②保育教諭募集(養成校訪問・養成校への求人票提出、求人サ仆の活用他)                                      | ①随時<br>②随時                       |

[4]クリニックの取り組み

| No. | 項目        | アクションプランと実績  | 実施時期                 |
|-----|-----------|--|----------------------|
| 4-1 | 名称の変更     | ①名称を「愛知医療学院短期大学附属ゆうあいリハビリクリニック・デイケアセンター」へ変更(寄附行為の変更)                 | ①文部科学省認可の日(6月1日)     |
| 4-2 | 新たな取り組み   | ①職員の健康診断の実施<br>②企業検診、健康経営優良法人(経済産業省)の推進に向けた検討。<br>③他院との差別化(短大教員との協働) | ①4月～<br>②4月～<br>③4月～ |
| 4-3 | 地域の医療機関との | ①地域医療連携の推進   | ①4月～                 |

|  |       |  |  |
|--|-------|--|--|
|  | 連携・教育 |  |  |
|--|-------|--|--|

[5]地域連携・地域貢献

| No  | 項目            | アクションプランと実績   | 実施時期         |
|-----|---------------|---|--------------|
| 5-1 | 災害対策          | ①災害医療救護対策の策定と実践<br>②災害医療救護活動ができる人材の育成               | ①4月～<br>②随時  |
| 5-2 | 教育研究成果の社会への還元 | ①市民公開講座の継続<br>②韓日名古屋フォーラム共催(げんき大学の取組みを紹介)           | ①未実施<br>②11月 |
| 5-3 | プラットフォーム形成    | ①大学間・自治体・産業界との連携を進めるためのプラットフォーム(本学を拠点とした)形成について検討する | ①未検討         |
| 5-4 | 人材育成ネットワークの構築 | ①本学学生やげんき大学卒業生等が地域の課題解決に携わるしくみの構築<br>②げんき大学同窓会の開催   | ①未実施<br>②12月 |

[6]ガバナンス・財務戦略

| No  | 項目      | アクションプランと実績  | 実施時期         |
|-----|---------|--|--------------|
| 6-1 | 理事機能の強化 | ①三位一体を推進するための理事会組織の構築  | ①通年          |
| 6-2 | 監事監査の充実 | ①教学を含めた業務監査の充実<br>②監事の監査を支援する体制整備  | ①通年<br>②随時   |
| 6-3 | 外部資金の獲得 | ①獲得可能な補助金の獲得に向けた取り組み<br>②寄附金募集<br>・個人にとどまらず、企業訪問等を積極的に行う<br>・クレジット決済など、寄附の容易な方法を検討する | ①4月～<br>②未実施 |
| 6-4 | 財政計画の策定 | ①将来構想を推進するための財政基盤の強化について審議する   | ①4月～         |

[7]その他

| No  | 項目         | アクションプランと実績  | 指標                   |
|-----|------------|--|----------------------|
| 7-1 | 情報セキュリティ対策 | ①情報セキュリティポリシーの策定<br>②情報セキュリティ責任者の設置<br>③情報セキュリティに関する基本的対策の実施徹底 | ①未実施<br>②未実施<br>③未実施 |

|     |        |   |                   |
|-----|--------|---|-------------------|
|     |        | ④情報セキュリティ関連規程の策定                                | ④未実施              |
| 7-3 | 危機管理対策 | ①感染症対策<br>②災害医療救護ができる人材育成<br>③法人全体の安全対策への取り組み強化 | ①通年<br>②随時<br>③通年 |

各種法人データ

表 12 愛知医療学院短期大学学生数など

| 年 度     | 平成 26  | 平成 27  | 平成 28  | 平成 29 | 平成 30  | 令和 1   | 令和 2   | 前年度比   |
|---------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 入学定員    | 80     | 80     | 80     | 80    | 80     | 80     | 80     | 0      |
| 志願者数    | 170    | 165    | 160    | 119   | 154    | 210    | 163    | △47    |
| 入学者     | 86     | 79     | 80     | 75    | 101    | 94     | 89     | △5     |
| 入学者充足率  | 107.5% | 98.8%  | 100.0% | 93.8% | 126.3% | 117.5% | 111.3% | △6.28% |
| 収容定員    | 240    | 240    | 240    | 240   | 240    | 240    | 240    | 0      |
| 現員      | 250    | 253    | 250    | 225   | 239    | 250    | 262    | 12     |
| 充足率     | 104.2% | 105.4% | 104.2% | 93.8% | 99.6%  | 104.2% | 109.2% | 5.0%   |
| 専攻科入学定員 | 20     | 20     | 20     | 20    | 20     | 20     | 20     | 0      |
| 現員      | 4      | 3      | 3      | 2     | 1      | 3      | 9      | 6      |
| 充足率     | 20.0%  | 15.0%  | 15.0%  | 10.0% | 5.0%   | 15.0%  | 45.0%  | 30.0%  |

表 13 国家試験合格率

| 年 度      | 理学療法学専攻 | 全国平均  | 作業療法学専攻 | 全国平均  |
|----------|---------|-------|---------|-------|
| 令和 2 年度  | 89.5%   | 86.4% | 92.9%   | 88.8% |
| 令和 1 年度  | 96.2%   | 86.4% | 100%    | 87.3% |
| 平成 30 年度 | 100.0%  | 85.8% | 52.5%   | 76.2% |
| 平成 29 年度 | 97.5%   | 81.4% | 56.4%   | 76.2% |
| 平成 28 年度 | 100.0%  | 90.3% | 76.9%   | 83.7% |
| 平成 27 年度 | 88.9%   | 74.1% | 89.7%   | 87.6% |
| 平成 26 年度 | 96.8%   | 82.7% | 68.4%   | 77.5% |
| 平成 25 年度 | 100.0%  | 83.7% | 100.0%  | 86.6% |



表 14 現有施設設備の所在地など

| 所在                  | 地目    | 地積(m <sup>2</sup> ) | 目的        | 備考 |
|---------------------|-------|---------------------|-----------|----|
| (校地)                |       |                     |           |    |
| 愛知県清須市一場神明前 516 番   | 雑種地   | 231.00              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 517 番   | 雑種地   | 69.00               | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 519 番   | 宅地    | 773.55              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 520 番 1 | 宅地    | 99.02               | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 520 番 2 | 宅地    | 99.06               | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 523 番 1 | 宅地    | 20.23               | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 523 番 8 | 宅地    | 110.19              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 527 番 2 | 学校用地  | 575.00              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 524 番 2 | 宅地    | 120.52              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 515 番   | 学校用地  | 489.00              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 515 番 4 | 学校用地  | 61.00               | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 529 番 2 | 雑種地   | 164.00              | 校舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 532 番 5 | 田     | 9.13                | グラウンド     |    |
| 愛知県清須市一場神明前 532 番 6 | 田     | 39.00               | グラウンド     |    |
| 愛知県清須市一場神明前 526 番 1 | 田     | 382.00              | 校舎建設用地    |    |
| 愛知県清須市一場神明前 527 番 1 | 田     | 369.00              | 校舎建設用地    |    |
| <b>校地計</b>          |       | <b>3,609.72</b>     |           |    |
| (その他)               |       |                     |           |    |
| 愛知県清須市一場神明前 561 番 1 | 宅地    | 655.37              | 認定こども園園地  |    |
| 愛知県清須市一場神明前 558 番 1 | 宅地    | 54.14               | 認定こども園園地  |    |
| 愛知県清須市一場神明前 529 番 1 | 学校用地  | 30.00               | 駐輪場       |    |
| 愛知県清須市一場神明前 527 番 3 | 宅地    | 428.74              | 駐車場       |    |
| 愛知県清洲市一場神明前 528 番   | 学校用地  | 373.00              | 駐車場       |    |
| 愛知県清須市一場神明前 524 番 3 | 公衆用道路 | 23.00               | 校地外       |    |
| 愛知県清須市一場神明前 518 番 1 | 宅地    | 185.09              | 法人敷地(C 棟) |    |
| 愛知県清須市一場神明前 563 番 1 | 宅地    | 8.79                | 法人敷地(C 棟) |    |
| 愛知県清須市一場神明前 515 番 2 | 宅地    | 55.80               | 法人敷地(C 棟) |    |
| 愛知県清須市一場神明前 516 番 1 | 宅地    | 68.79               | 法人敷地(C 棟) |    |
| 愛知県清須市一場神明前 565 番   | 畑     | 456.00              | 園舎敷地      |    |
| 愛知県清須市一場神明前 558 番 8 | 宅地    | 11.24               | 法人敷地(公道)  |    |

|                                    |     |          |          |  |
|------------------------------------|-----|----------|----------|--|
| 愛知県清須市一場神明前 561 番 3                | 田   | 146.00   | 園舎敷地     |  |
|                                    | 合計  | 2,363.96 |          |  |
| (福利厚生施設用地)                         |     |          |          |  |
| 岐阜県高山市荘川町六厩傘北平<br>850-10           | 山林  | 268.00   | 福利厚生施設用地 |  |
| 岐阜県高山市荘川町六厩傘北平<br>850-11           | 山林  | 306.00   | 福利厚生施設用地 |  |
|                                    | 合計  | 574.00   |          |  |
| 借地                                 |     |          |          |  |
| 清須市一場神明前 523 番 7                   | 宇佐美 | 152.00   | その他      |  |
| 清須市一場神明前 526 番 2                   | 平松  | 120.57   | 駐車場      |  |
| 清須市一場神明前 530 番                     | 津坂  | 753.00   | グラウンド    |  |
| 清須市一場神明前 532 番 3                   | 平松  | 21.82    | 駐車場      |  |
| 清須市一場上中畦 315 番                     | 竹田  | 400.19   | C 棟      |  |
| 清須市一場上中畦 315 番 1                   | 竹田  | 43.96    | C 棟      |  |
| 清須市一場上中畦 316 番 1                   | 竹田  | 113.54   | C 棟      |  |
| 清須市一場上中畦 322 番 1                   | 竹田  | 298.70   | C 棟      |  |
| 清須市一場上中畦 323 番 1                   | 竹田  | 25.01    | C 棟      |  |
| 清須市一場上中畦 324 番 2                   | 竹田  | 3.78     | C 棟      |  |
| 清須市一場上中畦 320 番 1                   | 日下部 | 296.34   | 駐車場      |  |
| 清須市清洲上中畦 303 番 6 の一部               | 河村  | 6.70     | C 棟      |  |
| 清須市一場神明前 566 番 1・<br>572 番 1・582 番 | 平松  | 463.73   | 駐車場      |  |
| 清須市一場神明前 566 番 6                   | 村上  | 142.00   | 駐車場      |  |
| 清須市一場神明前 558 番 2                   | 清須市 | 362.00   | 認定こども園用地 |  |
| 清須市一場神明前 558 番 3                   | 清須市 | 304.30   | 認定こども園用地 |  |
| 清須市一場神明前 558 番 4                   | 清須市 | 290.95   | 認定こども園用地 |  |
| 清須市一場神明前 558 番 5                   | 清須市 | 313.05   | 認定こども園用地 |  |
| 清須市一場神明前 558 番 6                   | 清須市 | 278.54   | 認定こども園用地 |  |
| 清須市一場神明前 566 番 6                   |     |          |          |  |
|                                    | 合計  | 4,390.18 |          |  |

表 15 校舎など

|                                    |      |                         |   |
|------------------------------------|------|-------------------------|---|
| 愛知医療学院<br>短期大学校舎<br>収益事業部門<br>法人本部 | A 棟  | 住 所                     | 愛知県清須市一場神明前 519                           |
|                                    |      | 床面積                     | 2,458.87 m <sup>2</sup>                   |
|                                    |      | 施設概要                    | 講義室・体育室兼講堂・学生ロッカー室・研究室 他                  |
|                                    | B 棟  | 住 所                     | 愛知県清須市一場神明前 527-2                         |
|                                    |      | 床面積                     | 1,040.2 m <sup>2</sup>                    |
|                                    |      | 施設概要                    | 治療実習室・基礎医学実習室・機能回復訓練室・<br>コンピュータ室兼語学学習室 他 |
|                                    | C 棟  | 住 所                     | 愛知県清須市清洲上畦 315 他                          |
|                                    |      | 床面積                     | 1,114.56 m <sup>2</sup>                   |
|                                    |      | 施設概要                    | 1F:収益事業<br>2F:研究室・会議室 他                   |
|                                    | D 棟  | 住 所                     | 愛知県清須市神明前 515 他                           |
|                                    |      | 床面積                     | 870.03 m <sup>2</sup>                     |
|                                    |      | 施設概要                    | 1F:学生ホール<br>2F:ラーニングコモンズ・講義室 他            |
| ゆうあいこども園                           | 住 所  | 愛知県清須市神明前 558 他         |   |
|                                    | 床面積  | 1,180.28 m <sup>2</sup> |   |
|                                    | 施設概要 | 保育室・遊戯室 他               |   |

## 令和2年度決算の概要

令和2年度は、第2期中期計画(令和元年度～令和5年度)に基づく重点施策のひとつである認定こども園の開設とともに、コロナ禍における短期大学・認定こども園の運営に対応するため、補正予算を2回編成し、学校法人の運営を行いました。

資金収支計算書は、当該会計年度の学校法人全体の諸活動の収入及び支出の内容と、支払資金(現金及びいつでも引き出すことができる預貯金)の収入及び支出のてん末を明らかにしています。令和2年度は、認定こども園の園舎建設のための施設整備補助金交付による収入、支出においては、短期大学において全学生への緊急学生支援金の給付、教室仕様変更、遠隔授業への対応等コロナ禍における教育研究環境の整備、教育研究用機器備品の買替、こども園は開設初年度の教育環境整備、また、法人の組織改革・人材育成を目的とした取り組み等への支出がありました。

事業活動収支計算書は当該会計年度の学校法人全体の諸活動の事業活動収入及び事業活動支出の内容及び均衡状況を明らかにし、学校法人の経営状況を示したものです。令和2年度は、教育活動収支差額が17,913千円の収入超過、教育活動外収支差額が1,179千円の支出超過となり、教育活動・教育活動外収支を合わせた経常収支差額が16,734千円の収入超過となりました。また、特別収支においては、こども園の施設整備補助金の交付により、収支差額は213,745千円の収入超過となりました。その結果、基本金組入前当年度収支差額は230,479千円の収入超過となり、基本金組入額を差し引いた結果、当年度収支差額は52,688千円の収入超過、翌年度繰越収支差額は187,056千円の支出超過となりました。

貸借対照表は財政状態の健全性、私立学校の経営に必要な資産の保有状況等を表した計算書類です。令和2年度末の資産の部合計は、2,726,280千円で、前年度より98,438千円減となりました。負債の部合計は453,277千円で、前年度より328,916千円の減となりました。資産から負債を差し引いた正味財産である純資産は前年度末より230,479千円増加し、2,273,003千円となりました。

# 資金収支計算書

令和 2年 4月 1日 から  
令和 3年 3月31日 まで

(単位 円)

| 収入の部        |                   |                   |                 |
|-------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 科 目         | 予 算               | 決 算               | 差 異             |
| 学生生徒等納付金収入  | ( 417,635,000 )   | ( 417,394,040 )   | ( 240,960 )     |
| 手数料収入       | ( 6,410,000 )     | ( 8,519,807 )     | ( △ 2,109,807 ) |
| 寄付金収入       | ( 614,400 )       | ( 1,190,400 )     | ( △ 576,000 )   |
| 補助金収入       | ( 376,667,000 )   | ( 370,833,388 )   | ( 5,833,612 )   |
| 資産売却収入      | ( 0 )             | ( 79,236 )        | ( △ 79,236 )    |
| 付随事業・収益事業収入 | ( 2,748,000 )     | ( 2,676,762 )     | ( 71,238 )      |
| 受取利息・配当金収入  | ( 256,000 )       | ( 203,798 )       | ( 52,202 )      |
| 雑収入         | ( 10,892,000 )    | ( 11,368,177 )    | ( △ 476,177 )   |
| 借入金等収入      | ( 0 )             | ( 0 )             | ( 0 )           |
| 前受金収入       | ( 21,050,000 )    | ( 22,562,450 )    | ( △ 1,512,450 ) |
| その他の収入      | ( 184,449,265 )   | ( 142,824,352 )   | ( 41,624,913 )  |
| 資金収入調整勘定    | ( △ 195,656,236 ) | ( △ 205,452,928 ) | ( 9,796,692 )   |
| 前年度繰越支払資金   | ( 416,611,784 )   | ( 416,611,784 )   |                 |
| 収入の部合計      | 1,241,677,213     | 1,188,811,266     | 52,865,947      |

(単位 円)

| 支出の部      |                  |                  |                  |
|-----------|------------------|------------------|------------------|
| 科 目       | 予 算              | 決 算              | 差 異              |
| 人件費支出     | ( 323,138,290 )  | ( 315,209,333 )  | ( 7,928,957 )    |
| 教育研究経費支出  | ( 165,733,000 )  | ( 141,196,731 )  | ( 24,536,269 )   |
| 管理経費支出    | ( 46,974,800 )   | ( 43,437,619 )   | ( 3,537,181 )    |
| 借入金等利息支出  | ( 1,400,000 )    | ( 1,382,385 )    | ( 17,615 )       |
| 借入金等返済支出  | ( 23,430,000 )   | ( 23,424,364 )   | ( 5,636 )        |
| 施設関係支出    | ( 2,259,000 )    | ( 1,309,000 )    | ( 950,000 )      |
| 設備関係支出    | ( 20,927,881 )   | ( 20,927,881 )   | ( 0 )            |
| 資産運用支出    | ( 27,000,000 )   | ( 26,014,982 )   | ( 985,018 )      |
| その他の支出    | ( 360,331,488 )  | ( 314,316,362 )  | ( 46,015,126 )   |
| [予備費]     | ( 4,537,881 )    |                  |                  |
|           | 6,462,119        |                  | 6,462,119        |
| 資金支出調整勘定  | ( △ 11,111,196 ) | ( △ 24,671,900 ) | ( 13,560,704 )   |
| 翌年度繰越支払資金 | ( 275,131,831 )  | ( 326,264,509 )  | ( △ 51,132,678 ) |
| 支出の部合計    | 1,241,677,213    | 1,188,811,266    | 52,865,947       |

注記 1. 予備費の使用額は次のとおりである。

|             |             |
|-------------|-------------|
| 設備関係支出      | (4,537,881) |
| 教育研究用機器備品支出 | 4,537,881   |

# 活動区分資金収支計算書

令和 2年 4月 1日 から  
令和 3年 3月31日 まで

(単位 円)

| 科 目                       |                              | 金額            |
|---------------------------|------------------------------|---------------|
| 教育活動による資金収支               | 収入                           |               |
|                           | 学生生徒等納付金収入                   | 417,394,040   |
|                           | 手数料収入                        | 8,519,807     |
|                           | 特別寄付金収入                      | 676,000       |
|                           | 一般寄付金収入                      | 414,400       |
|                           | 経常費等補助金収入                    | 158,707,388   |
|                           | 付随事業収入                       | 2,676,762     |
|                           | 雑収入                          | 9,718,177     |
|                           | 教育活動資金収入計                    | 598,106,574   |
|                           | 支出                           |               |
|                           | 人件費支出                        | 315,209,333   |
|                           | 教育研究経費支出                     | 141,196,731   |
|                           | 管理経費支出                       | 43,268,488    |
|                           | 教育活動資金支出計                    | 499,674,552   |
| 差引                        | 98,432,022                   |               |
| 調整勘定等                     | △ 177,285,561                |               |
| 教育活動資金収支差額                | △ 78,853,539                 |               |
| 施設整備等活動による資金収支            | 収入                           |               |
|                           | 施設設備寄付金収入                    | 100,000       |
|                           | 施設設備補助金収入                    | 212,126,000   |
|                           | 施設設備売却収入                     | 79,236        |
|                           | 施設整備等活動資金収入計                 | 212,305,236   |
|                           | 支出                           |               |
|                           | 施設関係支出                       | 1,309,000     |
|                           | 設備関係支出                       | 20,927,881    |
|                           | 施設整備等活動資金支出計                 | 22,236,881    |
|                           | 差引                           | 190,068,355   |
|                           | 調整勘定等                        | △ 156,542,220 |
|                           | 施設整備等活動資金収支差額                | 33,526,135    |
|                           | 小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額） | △ 45,327,404  |
|                           | その他の活動による資金収支                | 収入            |
| 短期貸与奨学金回収収入               |                              | 565,000       |
| 預り金受入収入                   |                              | 133,612,707   |
| 預託金回収収入                   |                              | 12,380        |
| 小計                        |                              | 134,190,087   |
| 受取利息・配当金収入                |                              | 203,798       |
| 過年度修正収入                   |                              | 1,650,000     |
| その他の活動資金収入計               |                              | 136,043,885   |
| 支出                        |                              |               |
| 借入金等返済支出                  |                              | 23,424,364    |
| 収益事業元入金支出                 |                              | 26,014,982    |
| 預り金支払支出                   |                              | 130,132,354   |
| 預託金支払支出                   |                              | 13,040        |
| 小計                        |                              | 179,584,740   |
| 借入金等利息支出                  |                              | 1,382,385     |
| 過年度修正支出                   |                              | 169,131       |
| その他の活動資金支出計               |                              | 181,136,256   |
| 差引                        |                              | △ 45,092,371  |
| 調整勘定等                     |                              | 72,500        |
| その他の活動資金収支差額              |                              | △ 45,019,871  |
| 支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額） |                              | △ 90,347,275  |
| 前年度繰越支払資金                 | 416,611,784                  |               |
| 翌年度繰越支払資金                 | 326,264,509                  |               |

# 事業活動収支計算書

令和 2年 4月 1日 から  
令和 3年 3月31日 まで

(単位 円)

|           |               | 予 算             | 決 算             | 差 異             |             |
|-----------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 教育活動収入の部  | 科 目           |                 |                 |                 |             |
|           | 学生生徒等納付金      | ( 417,635,000 ) | ( 417,394,040 ) | ( 240,960 )     |             |
|           | 手数料           | ( 6,410,000 )   | ( 8,519,807 )   | ( △ 2,109,807 ) |             |
|           | 寄付金           | ( 2,789,280 )   | ( 4,044,644 )   | ( △ 1,255,364 ) |             |
|           | 経常費等補助金       | ( 165,475,000 ) | ( 158,707,388 ) | ( 6,767,612 )   |             |
|           | 付随事業収入        | ( 2,748,000 )   | ( 2,676,762 )   | ( 71,238 )      |             |
|           | 雑収入           | ( 13,009,377 )  | ( 9,718,177 )   | ( 3,291,200 )   |             |
|           | 教育活動収入計       | 608,066,657     | 601,060,818     | 7,005,839       |             |
| 教育活動支出の部  | 科 目           |                 |                 |                 |             |
|           | 人件費           | ( 325,730,867 ) | ( 314,733,833 ) | ( 10,997,034 )  |             |
|           | 教育研究経費        | ( 243,656,580 ) | ( 223,705,352 ) | ( 19,951,228 )  |             |
|           | 管理経費          | ( 47,485,969 )  | ( 44,709,076 )  | ( 2,776,893 )   |             |
|           | 徴収不能額等        | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |             |
|           | 教育活動支出計       | 616,873,416     | 583,148,261     | 33,725,155      |             |
|           | 教育活動収支差額      | △ 8,806,759     | 17,912,557      | △ 26,719,316    |             |
| 教育活動外収入の部 | 科 目           |                 |                 |                 |             |
|           | 受取利息・配当金      | ( 256,000 )     | ( 203,798 )     | ( 52,202 )      |             |
|           | その他の教育活動外収入   | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |             |
|           |               | 教育活動外収入計        | 256,000         | 203,798         | 52,202      |
| 教育活動外支出の部 | 科 目           |                 |                 |                 |             |
|           | 借入金等利息        | ( 1,400,000 )   | ( 1,382,385 )   | ( 17,615 )      |             |
|           | その他の教育活動外支出   | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )           |             |
|           | 教育活動外支出計      | 1,400,000       | 1,382,385       | 17,615          |             |
|           | 教育活動外収支差額     | △ 1,144,000     | △ 1,178,587     | 34,587          |             |
|           | 経常収支差額        | △ 9,950,759     | 16,733,970      | △ 26,684,729    |             |
| 特別収入      | 科 目           |                 |                 |                 |             |
|           | 資産売却差額        | ( 0 )           | ( 999 )         | ( △ 999 )       |             |
|           | その他の特別収入      | ( 211,802,000 ) | ( 214,737,406 ) | ( △ 2,935,406 ) |             |
|           |               | 特別収入計           | 211,802,000     | 214,738,405     | △ 2,936,405 |
|           | 科 目           |                 |                 |                 |             |
| 資産処分差額    | ( 824,686 )   | ( 824,686 )     | ( 0 )           |                 |             |
| その他の特別支出  | ( 169,131 )   | ( 169,131 )     | ( 0 )           |                 |             |
|           | 特別支出計         | 993,817         | 993,817         | 0               |             |
|           | 特別収支差額        | 210,808,183     | 213,744,588     | △ 2,936,405     |             |
|           | [予備費]         | ( 774,686 )     | ( 774,686 )     | 0               |             |
|           | 基本金組入前当年度収支差額 | 190,632,110     | 230,478,558     | △ 39,846,448    |             |
|           | 基本金組入額合計      | △ 33,590,618    | △ 177,790,585   | 144,199,967     |             |
|           | 当年度収支差額       | 157,041,492     | 52,687,973      | 104,353,519     |             |
|           | 前年度繰越収支差額     | △ 239,744,455   | △ 239,744,455   | 0               |             |
|           | 基本金取崩額        | 0               | 0               | 0               |             |
|           | 翌年度繰越収支差額     | △ 82,702,963    | △ 187,056,482   | 104,353,519     |             |
|           | (参考)          |                 |                 |                 |             |
|           | 事業活動収入計       | 820,124,657     | 816,003,021     | 4,121,636       |             |
|           | 事業活動支出計       | 629,492,547     | 585,524,463     | 43,968,084      |             |

注記 1. 予備費の使用額は次のとおりである。

|        |           |
|--------|-----------|
| 資産処分差額 | (774,686) |
| 設備処分差額 | 774,686   |

# 貸借対照表

令和 3年 3月31日

(単位 円)

| 資産の部        |                   |                   |                   |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 科 目         | 本年度末              | 前年度末              | 増 減               |
| 固定資産        | ( 2,382,913,998 ) | ( 2,385,787,958 ) | ( △ 2,873,960 )   |
| 有形固定資産      | < 1,957,286,635 > | < 2,010,249,269 > | < △ 52,962,634 >  |
| 土地          | 584,451,394       | 584,451,394       | 0                 |
| 建物          | 1,112,150,349     | 784,349,828       | 327,800,521       |
| 構築物         | 111,586,221       | 53,344,383        | 58,241,838        |
| 教育研究用機器備品   | 76,139,888        | 57,091,975        | 19,047,913        |
| 管理用機器備品     | 2,673,122         | 3,058,632         | △ 385,510         |
| 図書          | 66,271,486        | 65,583,347        | 688,139           |
| 車両          | 4,014,175         | 71,226            | 3,942,949         |
| 建設仮勘定       | 0                 | 462,298,484       | △ 462,298,484     |
| 特定資産        | < 42,946,334 >    | < 42,946,334 >    | < 0 >             |
| 退職給与引当特定資産  | 42,946,334        | 42,946,334        | 0                 |
| その他の固定資産    | < 382,681,029 >   | < 332,592,355 >   | < 50,088,674 >    |
| 流動資産        | ( 343,366,134 )   | ( 438,929,697 )   | ( △ 95,563,563 )  |
| 現金預金        | 326,264,509       | 416,611,784       | △ 90,347,275      |
| 未収入金        | 11,314,692        | 8,634,265         | 2,680,427         |
| 貯蔵品         | 1,523,333         | 7,975,632         | △ 6,452,299       |
| その他の流動資産    | 4,263,600         | 5,708,016         |                   |
| 資産の部合計      | 2,726,280,132     | 2,824,717,655     | △ 98,437,523      |
| 負債の部        |                   |                   |                   |
| 科 目         | 本年度末              | 前年度末              | 増 減               |
| 固定負債        | ( 371,256,971 )   | ( 405,271,081 )   | ( △ 34,014,110 )  |
| 長期借入金       | 315,317,009       | 349,593,499       | △ 34,276,490      |
| 退職給与引当金     | 49,801,632        | 50,277,132        | △ 475,500         |
| 長期未払金       | 6,138,330         | 5,400,450         | 737,880           |
| 流動負債        | ( 82,020,061 )    | ( 376,922,032 )   | ( △ 294,901,971 ) |
| 短期借入金       | 34,276,490        | 23,424,364        | 10,852,126        |
| 未払金         | 18,822,824        | 156,481,488       | △ 137,658,664     |
| 前受金         | 22,562,450        | 194,138,236       | △ 171,575,786     |
| 預り金         | 6,358,297         | 2,877,944         | 3,480,353         |
| 負債の部合計      | 453,277,032       | 782,193,113       | △ 328,916,081     |
| 純資産の部       |                   |                   |                   |
| 科 目         | 本年度末              | 前年度末              | 増 減               |
| 基本金         | ( 2,460,059,582 ) | ( 2,282,268,997 ) | ( △ 177,790,585 ) |
| 第1号基本金      | 2,429,059,582     | 2,257,268,997     | 171,790,585       |
| 第4号基本金      | 31,000,000        | 25,000,000        | 6,000,000         |
| 繰越収支差額      | ( △ 187,056,482 ) | ( △ 239,744,455 ) | ( △ 52,687,973 )  |
| 翌年度繰越収支差額   | △ 187,056,482     | △ 239,744,455     | 52,687,973        |
| 純資産の部合計     | 2,273,003,100     | 2,042,524,542     | 230,478,558       |
| 負債及び純資産の部合計 | 2,726,280,132     | 2,824,717,655     | △ 98,437,523      |



## 資金収支計算書推移

### 【収入の部】

(単位 千円)

| 科 目         | 平成28年度    | 平成29年度    | 平成30年度    | 令和元年度     | 令和2年度     |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 学生生徒等納付金収入  | 372,605   | 337,020   | 367,609   | 371,099   | 417,394   |
| 手数料収入       | 4,957     | 6,247     | 7,257     | 7,011     | 8,520     |
| 寄付金収入       | 3,700     | 710       | 1,208     | 4,327     | 1,190     |
| 補助金収入       | 76,159    | 57,956    | 63,713    | 49,808    | 370,833   |
| 資産売却収入      | 180       | 0         | 0         | 80,001    | 79        |
| 付随事業・収益事業収入 | 2,450     | 2,104     | 1,404     | 2,324     | 2,677     |
| 受取利息・配当金収入  | 667       | 347       | 260       | 210       | 204       |
| 雑収入         | 8,605     | 7,640     | 4,299     | 9,690     | 11,368    |
| 借入金等収入      | 100,000   | 200,000   | 0         | 150,000   | 0         |
| 前受金収入       | 172,025   | 191,600   | 207,628   | 194,138   | 22,562    |
| その他の収入      | 102,521   | 135,509   | 118,160   | 147,004   | 142,824   |
| 資金収入調整勘定    | △ 211,148 | △ 176,719 | △ 204,290 | △ 216,262 | △ 205,453 |
| 前年度繰越支払資金   | 609,533   | 590,765   | 596,188   | 544,371   | 416,612   |
| 収入の部合計      | 1,242,254 | 1,353,178 | 1,163,436 | 1,343,719 | 1,188,811 |

### 【支出の部】

(単位 千円)

| 科 目       | 平成28年度    | 平成29年度    | 平成30年度    | 令和元年度     | 令和2年度     |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 人件費支出     | 220,853   | 225,964   | 226,622   | 268,137   | 315,209   |
| 教育研究経費支出  | 68,847    | 72,559    | 82,470    | 77,971    | 141,197   |
| 管理経費支出    | 34,510    | 38,665    | 40,211    | 53,396    | 43,438    |
| 借入金等利息支出  | 776       | 1,102     | 1,032     | 953       | 1,382     |
| 借入金等返済支出  | 9,303     | 109,382   | 23,262    | 23,343    | 23,424    |
| 施設関係支出    | 272,699   | 46,209    | 73,846    | 493,811   | 1,309     |
| 設備関係支出    | 36,098    | 2,892     | 4,549     | 15,912    | 20,928    |
| 資産運用支出    | 30,730    | 28,088    | 46,143    | 16,355    | 26,015    |
| その他の支出    | 117,134   | 250,551   | 135,123   | 144,177   | 314,316   |
| 資金支出調整勘定  | △ 139,461 | △ 18,424  | △ 14,192  | △ 166,948 | △ 24,672  |
| 翌年度繰越支払資金 | 590,765   | 596,188   | 544,371   | 416,612   | 326,265   |
| 支出の部合計    | 1,242,254 | 1,353,178 | 1,163,436 | 1,343,719 | 1,188,811 |

## 事業活動収支計算書推移

(単位 千円)

【事業活動収支】

|               |           | 科 目         | 平成 2 8 年度 | 平成 2 9 年度 | 平成 3 0 年度 | 令和元年度     | 令和 2 年度   |
|---------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|               |           | 教育活動収入の部    | 事業活動収入の部  | 学生生徒等納付金  | 372,605   | 337,020   | 367,609   |
|               | 手数料       |             | 4,957     | 6,247     | 7,257     | 7,011     | 8,520     |
|               | 寄付金       |             | 1,192     | 962       | 2,190     | 5,533     | 4,045     |
|               | 経常費等補助金   |             | 63,553    | 57,956    | 53,089    | 49,808    | 158,707   |
|               | 国庫補助金     |             | 63,507    | 57,412    | 53,030    | 49,754    | 60,910    |
|               | 地方公共団体補助金 |             | 46        | 44        | 59        | 54        | 975       |
|               | 付随事業収入    |             | 2,450     | 2,104     | 1,404     | 2,324     | 2,677     |
|               | 雑収入       |             | 6,249     | 7,591     | 5,063     | 9,690     | 9,718     |
|               | 教育活動収入計   |             | 451,006   | 411,880   | 436,612   | 445,465   | 601,061   |
| 教育活動支出の部      | 事業活動支出の部  |             | 科 目       | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       |
|               |           | 人件費         | 223,953   | 228,054   | 232,326   | 264,366   | 314,734   |
|               |           | 教育研究経費      | 114,557   | 130,387   | 135,944   | 116,964   | 223,705   |
|               |           | 管理経費        | 34,812    | 39,039    | 40,568    | 56,566    | 44,709    |
|               |           | 徴収不能額等      | 605       | 0         | 0         | 0         | 0         |
|               |           | 教育活動支出計     | 373,927   | 397,481   | 408,838   | 437,896   | 583,148   |
| 教育活動収支差額      |           |             | 77,079    | 14,399    | 27,774    | 7,569     | 17,913    |
| 教育活動外収支       | 収入の部      | 科 目         | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       |
|               |           | 受取利息・配当金    | 667       | 347       | 260       | 210       | 204       |
|               |           | その他の教育活動外収入 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|               |           | 教育活動外収入計    | 667       | 347       | 260       | 210       | 204       |
|               | 支出の部      | 科 目         | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       |
|               |           | 借入金等利息      | 776       | 1,102     | 1,032     | 953       | 1,382     |
| その他の教育活動外支出   |           | 0           | 0         | 0         | 0         | 0         |           |
|               | 教育活動外支出計  | 776         | 1,102     | 1,032     | 953       | 1,382     |           |
| 教育活動外収支差額     |           |             | ▲ 109     | ▲ 755     | ▲ 772     | ▲ 743     | ▲ 1,178   |
| 経常収支差額        |           |             | 76,970    | 13,644    | 27,001    | 6,824     | 16,734    |
| 特別収支          | 収入の部      | 科 目         | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       |
|               |           | 資産売却差額      | 1         | 0         | 0         | 1         | 1         |
|               |           | その他の特別収入    | 20,246    | 2,400     | 14,360    | 6,478     | 214,737   |
|               |           | 特別収入計       | 20,247    | 2,400     | 14,360    | 6,479     | 214,738   |
|               | 支出の部      | 科 目         | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       | 決 算       |
|               |           | 資産処分差額      | 7,096     | 2,034     | 9,558     | 97,781    | 825       |
| その他の特別支出      |           | 76          | 0         | 66        | 0         | 169       |           |
|               | 特別支出計     | 7,172       | 2,034     | 9,624     | 97,781    | 994       |           |
| 特別収支差額        |           |             | 13,076    | 366       | 4,736     | ▲ 91,302  | 213,744   |
| 基本金組入前当年度収支差額 |           |             | 90,046    | 14,010    | 31,738    | ▲ 84,478  | 230,478   |
| 基本金組入額合計      |           |             | ▲ 73,848  | ▲ 56,594  | ▲ 58,041  | 0         | ▲ 177,791 |
| 当年度収支差額       |           |             | 16,198    | ▲ 42,584  | ▲ 26,304  | ▲ 84,478  | 52,687    |
| 前年度繰越収支差額     |           |             | ▲ 201,876 | ▲ 185,678 | ▲ 228,262 | ▲ 254,566 | ▲ 239,744 |
| 基本金取崩額        |           |             | 0         | 0         | 0         | 99,299    | 0         |
| 翌年度繰越収支差額     |           |             | ▲ 185,678 | ▲ 228,262 | ▲ 254,566 | ▲ 239,745 | ▲ 187,057 |
| (参考)          |           |             |           |           |           |           |           |
| 事業活動収入計       |           |             | 471,920   | 414,626   | 451,231   | 452,153   | 816,003   |
| 事業活動支出計       |           |             | 381,874   | 400,617   | 419,494   | 536,631   | 585,524   |

## 貸借対照表推移

(単位 千円)

| 資産の部        |            |            |            |           |           |
|-------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| 科 目         | 平成29年3月31日 | 平成30年3月31日 | 平成31年3月31日 | 令和2年3月31日 | 令和3年3月31日 |
| 固定資産        | 1,999,049  | 2,016,787  | 2,080,841  | 2,385,788 | 2,382,914 |
| 有形固定資産      | 1,709,042  | 1,700,433  | 1,719,768  | 2,010,249 | 1,957,287 |
| 特定資産        | 42,946     | 42,946     | 42,946     | 42,946    | 42,946    |
| その他の固定資産    | 247,060    | 273,408    | 318,127    | 332,592   | 382,681   |
| 流動資産        | 615,032    | 607,617    | 564,088    | 438,930   | 343,366   |
| 資産の部合計      | 2,614,081  | 2,624,404  | 2,644,929  | 2,824,718 | 2,726,280 |
| 負債の部        |            |            |            |           |           |
| 科 目         | 平成29年3月31日 | 平成30年3月31日 | 平成31年3月31日 | 令和2年3月31日 | 令和3年3月31日 |
| 固定負債        | 216,856    | 295,684    | 277,066    | 405,271   | 371,257   |
| 流動負債        | 315,970    | 233,455    | 240,861    | 376,922   | 82,020    |
| 負債の部合計      | 532,826    | 529,139    | 517,926    | 782,192   | 453,277   |
| 純資産の部       |            |            |            |           |           |
| 科 目         | 平成29年3月31日 | 平成30年3月31日 | 平成31年3月31日 | 令和2年3月31日 | 令和3年3月31日 |
| 基本金         | 2,266,933  | 2,323,527  | 2,381,568  | 2,282,269 | 2,460,060 |
| 第1号基本金      | 2,241,933  | 2,298,527  | 2,356,568  | 2,257,269 | 2,429,060 |
| 第2号基本金      | 0          | 0          | 0          | 0         | 0         |
| 第3号基本金      | 0          | 0          | 0          | 0         | 0         |
| 第4号基本金      | 25,000     | 25,000     | 25,000     | 25,000    | 31,000    |
| 繰越収支差額      | △ 185,678  | △ 228,262  | △ 254,566  | △ 239,744 | △ 187,056 |
| 純資産の部合計     | 2,081,255  | 2,095,265  | 2,127,002  | 2,042,525 | 2,273,004 |
| 科 目         | 平成29年3月31日 | 平成30年3月31日 | 平成31年3月31日 | 令和2年3月31日 | 令和3年3月31日 |
| 負債及び純資産の部合計 | 2,614,081  | 2,624,404  | 2,644,929  | 2,824,718 | 2,726,280 |

## 財務比率の5ヵ年推移

| 貸借対照表関係比率 | 比率名        | 算出方法                                   | 評価                               | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度  | 令和2年度  | 0.2～0.5千人規模短大平均※1 |
|-----------|------------|--|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|
|           |            | 固定資産構成比率                               | $\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$ | ▼      | 76.5%  | 76.8%  | 78.7%  | 84.5%  | 87.4%             |
|           | 有形固定資産構成比率 | $\frac{\text{有形固定資産}}{\text{総資産}}$     | ▼                                | 65.4%  | 64.8%  | 65.0%  | 71.2%  | 71.8%  | 58.8%             |
|           | 特定資産構成比率   | $\frac{\text{特定資産}}{\text{総資産}}$       | △                                | 1.6%   | 1.6%   | 1.6%   | 1.5%   | 1.6%   | 19.1%             |
|           | 流動資産構成比率   | $\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$       | △                                | 23.5%  | 23.2%  | 21.3%  | 15.5%  | 12.6%  | 16.0%             |
|           | 固定負債構成比率   | $\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$   | ▼                                | 8.3%   | 11.3%  | 10.5%  | 14.3%  | 13.6%  | 5.8%              |
|           | 流動負債構成比率   | $\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$   | ▼                                | 12.1%  | 8.9%   | 9.1%   | 13.3%  | 3.0%   | 3.6%              |
|           | 内部留保資産比率   | $\frac{\text{運用資産-総負債}}{\text{総資産}}$   | △                                | 3.9%   | 4.2%   | 2.6%   | -11.4% | -0.2%  | 29.8%             |
|           | 運用資産余裕比率   | $\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$ | △                                | 85.9%  | 92.7%  | 83.2%  | -17.2% | -0.9%  | 2.8%              |
|           | 純資産構成比率    | $\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$    | △                                | 79.6%  | 79.8%  | 80.4%  | 72.3%  | 83.4%  | 90.6%             |
|           | 繰越収支差額構成比率 | $\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$ | △                                | -7.1%  | -8.7%  | -9.6%  | -8.5%  | -6.9%  | -12.2%            |
|           | 固定比率       | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$       | ▼                                | 96.1%  | 96.3%  | 97.8%  | 116.8% | 104.8% | 92.7%             |
|           | 固定長期適合率    | $\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$  | ▼                                | 87.0%  | 84.4%  | 86.6%  | 97.5%  | 90.1%  | 87.2%             |
|           | 流動比率       | $\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$      | △                                | 194.6% | 260.3% | 234.2% | 116.5% | 418.6% | 439.0%            |
|           | 総負債比率      | $\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$        | ▼                                | 20.4%  | 20.2%  | 19.6%  | 27.7%  | 16.6%  | 9.4%              |
|           | 負債比率       | $\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$        | ▼                                | 25.6%  | 25.3%  | 24.4%  | 38.3%  | 19.9%  | 10.4%             |

※1 出典：日本私立学校振興共済事業団「今日の私学財政 令和2年度版」

【運用資産の定義】運用資産＝現金預金＋特定資産＋有価証券（日本私立学校振興共済事業団）

| 事業活動収支計算書関係比率 | 比率名        | 算出方法  | 評価 | 平成28年度 | 平成29年度 | 平成30年度 | 令和元年度  | 令和2年度 | 0.2～0.5千人規模短大平均 ※1 | 保健系学科短大平均 ※1 |
|---------------|------------|---|----|--------|--------|--------|--------|-------|--------------------|--------------|
|               | 事業活動収支差額比率 | $\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$    | △  | 19.1%  | 3.4%   | 7.0%   | -18.7% | 28.2% | -15.8%             | -28.0%       |
|               | 学生生徒等納付金比率 | $\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{經常収入}}$           | —  | 82.5%  | 81.8%  | 84.1%  | 83.3%  | 69.4% | 62.7%              | 82.2%        |
|               | 寄付金比率      | $\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$              | △  | 0.3%   | 0.2%   | 0.5%   | 2.7%   | 0.5%  | 4.3%               | 0.4%         |
|               | 補助金比率      | $\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$              | △  | 14.1%  | 14.1%  | 11.8%  | 11.0%  | 19.4% | 23.9%              | 9.7%         |
|               | 人件費比率      | $\frac{\text{人件費}}{\text{經常収入}}$                | ▼  | 49.6%  | 55.3%  | 53.2%  | 59.3%  | 52.3% | 69.3%              | 74.3%        |
|               | 教育研究経費比率   | $\frac{\text{教育研究経費}}{\text{經常収入}}$             | △  | 25.4%  | 31.6%  | 31.1%  | 26.2%  | 37.2% | 35.7%              | 35.7%        |
|               | 管理経費比率     | $\frac{\text{管理経費}}{\text{經常収入}}$               | ▼  | 7.7%   | 9.5%   | 9.3%   | 12.5%  | 7.4%  | 14.9%              | 9.2%         |
|               | 借入金等利息比率   | $\frac{\text{借入金等利息}}{\text{經常収入}}$             | ▼  | 0.1%   | 0.2%   | 0.2%   | 0.2%   | 0.2%  | 0.2%               | 0.1%         |
|               | 人件費依存率※2   | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金+施設型給付費}}$     | ▼  | 60.1%  | 67.7%  | 63.2%  | 71.2%  | 61.2% | 110.5%             | 90.4%        |
|               | 修正人件費比率※3  | $\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金+施設型給付費-奨学費}}$ | ▼  |        |        |        |        | 66.6% |                    |              |
|               | 基本金組入後収支比率 | $\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$    | ▼  | 95.9%  | 111.9% | 106.7% | 260.5% | 91.7% | 120.2%             | 130.9%       |

※1 出典：日本私立学校振興共済事業団「今日の私学財政 令和2年度版」

※2・・・学納金に施設型給付費を加算して計算

※3・・・R2年度は奨学費支出が大きかったため、学納金+施設型給付費から奨学費を差し引いて比率計算